

REGULAMIN PRZEPROWADZANIA KONKURSU OFERT NA UDZIELANIE ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH W „PRO-MEDICA” W ELKU SP. Z O.O.

§ 1

1. Konkurs ofert jest prowadzony na podstawie art. 26 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (j.t. Dz. U. z 2025 r. poz. 450 z późn. zm.).
2. Do konkursu ofert stosuje się odpowiednio art. 140, art. 141, rt. 146 ust. 1, art. 147 – 150, 151 ust. 1,2 i 4-6, art. 152, 153 i 154 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (j.t. Dz. U. z 2024 r., poz. 146 z późn. zm.), przy czym prawa i obowiązki Prezesa Funduszu i Dyrektora Oddziału Wojewódzkiego Funduszu wykonuje Zarząd „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.
3. Zwroty i określenia poniżej wskazane będą rozumiane dla potrzeb konkursu prowadzonego na podstawie niniejszego Regulaminu i zawartych, w wyniku jego przeprowadzenia, umów, zgodnie z podanymi definicjami:
 - a) Regulamin – niniejszy Regulamin przeprowadzenia konkursu ofert,
 - b) Konkurs ofert – konkurs przeprowadzony na podstawie niniejszego Regulaminu,
 - c) Udzielający zamówienie – zamawiający „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o., ul. Baranki 24,
 - d) Zamówienie – obejmuje udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie i terminach określonych przez Udzielającego zamówienie,
 - e) Przyjmujący zamówienie, zwany także oferentem – podmiot wykonujący działalność leczniczą lub osoba legitymująca się nabyciem fachowych kwalifikacji do udzielania świadczeń zdrowotnych w określonym w Szczegółowych warunkach konkursu ofert (SWKO) zakresie lub określonej dziedzinie medycyny, wykonawca zamówienia udzielonego w wyniku rozstrzygnięcia konkursu, oferent ubiegający się o udzielenie zamówienia,
 - f) Umowa – umowa zawarta w wyniku przeprowadzonego konkursu,
 - g) Oferta – rozumie się przez to ofertę złożoną na udzielenie świadczeń zdrowotnych będących przedmiotem konkursu wraz z ceną za udzielane świadczenia zdrowotne i wymaganymi w SWKO dokumentami,
 - h) uodl – ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej,
 - i) Strona internetowa Udzielającego zamówienia: <http://www.promedica.elk.com.pl/>.

§ 2

Świadczeń zdrowotnych w ramach umów zawartych z podmiotami leczniczymi może udzielać personel posiadający kwalifikacje, zgodne ze specjalnością w danej dziedzinie oraz szczegółowymi materiałami informacyjnymi do umów z NFZ w zakresie wymagań dla personelu.

§ 3

1. Ogłoszenie o konkursie umieszcza się na stronie internetowej Udzielającego zamówienia.
2. Ogłoszenie o konkursie można dodatkowo zamieścić między innymi:
 - a) na tablicy ogłoszeń w siedzibie Udzielającego zamówienie,
 - b) na stronie ogłoszeń Gazety Olsztyńskiej, Współczesnej.
3. Do ogłoszenia zostanie każdorazowo dołączony dokument zawierający opis wymagań i warunków udziału w konkursie z instrukcją dla oferentów - SWKO .
4. Ogłoszenie powinno zawierać:
 - a) nazwę i adres siedziby Udzielającego zamówienie,
 - b) opis przedmiotu zamówienia,
 - c) wymagane kwalifikacje zawodowe Przyjmujących zamówienie,
 - d) kryteria oceny ofert,
 - e) termin składania i otwarcia ofert.

§ 4

1. Postępowanie konkursowe prowadzi Komisja Konkursowa powołana przez Zarząd „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. i w oparciu o zapisy Regulaminu Pracy Komisji Konkursowej.
2. Pracą Komisji Konkursowej kieruje Przewodniczący Komisji.
3. Komisja Konkursowa składa się z co najmniej 3 osób.
4. Członek Komisji Konkursowej podlega wyłączeniu z Komisji, gdy:
 - a) sam jest oferentem,
 - b) pozostaje w związku małżeńskim, w stosunku pokrewieństwa lub powinowactwa w linii prostej, pokrewieństwa lub powinowactwa w linii bocznej do drugiego stopnia z Oferentem,
 - c) jest związany z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli z Oferentem,
 - d) jest osobą, której małżonek, krewny lub powinowaty do drugiego stopnia albo osoba związana z nią z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli pozostaje wobec niego w stosunku nadrzędności służbowej,
 - e) został prawomocnie skazany za przestępstwa popełnione w związku z postępowaniem o udzielenie zamówienia, przestępstwo przekupstwa, przestępstwo przeciwko obrotowi gospodarczemu lub inne przestępstwo popełnione w celu osiągnięcia korzyści majątkowych.
5. W przypadku wyłączenia członka Komisji Konkursowej Udzielający zamówienia powołuje nowego członka komisji o ile ilość członków jest mniejsza niż 3 osoby.
6. Członkowie Komisji Konkursowej składają oświadczenia o braku podstaw do wyłączenia z pracy Komisji.

§ 5

1. Z treścią ofert nie można zapoznać się przed upływem terminu otwarcia ofert.
2. Oferty złożone po terminie zostaną zwrócone Oferentowi bez otwierania.
3. Oferty powinny być rozpatrzone najpóźniej w ciągu 14 dni od terminu określonego do ich złożenia.
4. Konkurs przeprowadzony jest jednoetapowo, z podziałem na część jawną i niejawną.
5. Otwarcie ofert jest tzw. częścią jawną konkursu.
6. Obecność oferentów w części jawnej nie jest obowiązkowa.
7. W ramach prac Komisja określa liczbę otrzymanych ofert, ustala które oferty wpłynęły w terminie, otwiera koperty z ofertami i podaje do wiadomości osobom obecnym na otwarciu ofert nazwę, adres, oraz ceny zaproponowane przez poszczególnych oferentów i proponowany okres obowiązywania umowy.
8. W toku dokonywania formalnej oceny złożonych ofert, Komisja Konkursowa może żądać udzielenia przez oferentów wyjaśnień dotyczących zawartości złożonych przez nich ofert a także wzywać oferentów do usunięcia braków w ofercie w wyznaczonym terminie pod rygorem odrzucenia oferty.
9. W części niejawnej Komisja Konkursowa:
 - a) ustala, które z ofert spełniają warunki określone w szczegółowych warunkach konkursu ofert,
 - b) odrzuca oferty nieodpowiadające warunkom określonym w szczegółowych warunkach konkursu ofert lub zgłoszone po wyznaczonym terminie,
 - c) informuje oferentów o odrzuceniu ofert z powodu niespełnienia warunków określonych w szczegółowych warunkach konkursu ofert lub złożenia oferty po wyznaczonym terminie.
 - d) przyjmuje do protokołu wyjaśnienia i oświadczenia zgłoszone przez oferentów,
 - e) wybiera najkorzystniejszą ofertę lub unieważnia postępowanie.
10. O wyniku konkursu Udzielający zamówienia informuje przez zamieszczenie ogłoszenia na stronie internetowej Udzielającego zamówienia.
11. W razie odrzucenia przez Komisję Konkursową wszystkich ofert Udzielający zamówienia niezwłocznie ogłasza nowy Konkurs ofert.

§ 6

1. Termin związania ofertą wynosi 30 dni od daty upływu terminu składania ofert.
2. Bieg terminu związania ofertą rozpoczyna się wraz z upływem terminu składania ofert.
3. Dopuszcza się składanie zapytań przez oferentów do osoby wskazanej przez Udzielającego zamówienia w ogłoszeniu o konkursie.
4. Oferta musi wyrażać stanowczą wolę oferenta zawarcia umowy o definitywnie określonej treści, w innym przypadku zainteresowanemu nie przysługuje status Oferenta.

§ 7

1. Dokonując wyboru najkorzystniejszej oferty komisja konkursowa odrzuci oferty nie spełniające warunków określonych w punkcie V i VI Szczegółowych warunków konkursu ofert (SWKO). Spośród ofert spełniających kryteria Udzielającego zamówienia, wybrana zostanie najkorzystniejsza oferta na wykonanie świadczeń zdrowotnych będących przedmiotem konkursu ofert na podstawie kryteriów określonych w punkcie X ust. 3 SWKO.
2. Jeżeli nie można wybrać oferty najkorzystniejszej z uwagi na to, że dwie lub więcej ofert przedstawiają taką samą cenę ofert, Udzielający zamówienia zaprosi tych oferentów do złożenia oferty dodatkowej. Cena złożona w ofercie dodatkowej nie może być wyższa niż złożona w postępowaniu głównym.
3. Zamawiający może wybrać więcej niż jedną ofertę.

§ 8

1. Udzielający zamówienia zastrzega sobie prawo do odwołania konkursu na każdym jego etapie oraz do przesunięcia terminu składania ofert bez podania przyczyny, w tym rodzaju części/zakresu konkursu i terminu składania ofert i terminu rozstrzygnięcia konkursu ofert zawartych w SWKO.
2. O każdej zmianie Udzielający zamówienia zawiadomi niezwłocznie każdego z uczestników postępowania.

§ 9

Oferty odrzucone, nieprzyjęte a także w przypadku odwołania, uwzględnienia protestu lub umorzenia części/zakresu postępowania konkursowego zostaną stosownie do odpowiedniej części/zakresu komisyjnie zniszczone.

§ 10

1. Unieważnienie postępowania w sprawie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych, następuje gdy:
 - a) nie wpłynęła żadna oferta;
 - b) wpłynęła jedna oferta niepodlegająca odrzuceniu, z zastrzeżeniem pkt 2;
 - c) odrzucono wszystkie oferty;
 - d) kwota najkorzystniejszej oferty przewyższa kwotę, którą Udzielający zamówienie przeznaczył na finansowanie w danym postępowaniu;
 - e) nastąpiła istotna zmiana okoliczności powodująca, że prowadzenie postępowania lub zawarcie umowy nie leży w interesie Udzielającego zamówienia, czego nie można było wcześniej przewidzieć.
2. Jeżeli w toku konkursu ofert wpłynęła tylko jedna oferta niepodlegająca odrzuceniu, komisja może przyjąć tę ofertę, gdy z okoliczności wynika, że na ogłoszony ponownie na tych samych warunkach konkurs ofert nie wpłynie więcej ofert.
3. O odwołaniu konkursu ofert Udzielający zamówienia zawiadamia pisemnie oferentów biorących w nim udział.

§ 11

Z przebiegu postępowania konkursowego sporządza się protokół który powinien zawierać:

- 1) Przedmiot konkursu, oznaczenie miejsca i czasu rozpoczęcia i zakończenia konkursu,
- 2) Imiona i nazwiska członków Komisji Konkursowej,
- 3) Wykaz zgłoszonych ofert wraz z ofertami cenowymi,
- 4) Wykaz ofert spełniających warunki określone w szczegółowych warunkach konkursu ofert,
- 5) Wykaz ofert nie spełniających warunków określonych w szczegółowych warunkach konkursu ofert lub zgłoszonych po terminie - wraz z uzasadnieniem,
- 6) Wyjaśnienia i oświadczenia oferentów,
- 7) Ranking ofert,
- 8) Wskazanie najkorzystniejszej oferty, albo stwierdzenie, że żadna z ofert nie została przyjęta wraz z uzasadnieniem,
- 9) Ewentualne odrębne stanowisko członka Komisji konkursowej,
- 10) Podpisy członków Komisji konkursowej.

§ 12

1. Oferenci mogą składać odwołania dotyczące rozstrzygnięcia konkursu ofert do Zarządu „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. – Udzielającego zamówienie w terminie 7 dni od dnia ogłoszenia o rozstrzygnięciu postępowania.
2. Odwołanie rozpatrzone będzie w terminie 7 dni od jego otrzymania.

§ 13

Środki odwoławcze nie przysługują na:

1. wybór tytułu postępowania,
2. nie dokonanie wyboru oferenta,
3. unieważnienie postępowania w sprawie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych.

§ 14

1. W toku postępowania w sprawie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, do czasu zakończenia postępowania, oferent może złożyć do Komisji umotywowany protest w terminie 7 dni roboczych od dnia dokonania zaskarżonej czynności.
2. Do czasu rozpatrzenia protestu postępowanie w sprawie zawarcia umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych ulega zawieszeniu, chyba że z treści protestu wynika, że jest on oczywiście bezzasadny.
3. Komisja rozpatruje protest w ciągu 7 dni od dnia jego otrzymania i udziela pisemnej odpowiedzi składającemu protest. Nieuwzględnienie protestu wymaga uzasadnienia.
4. Protest złożony po terminie nie podlega rozpatrzeniu.
5. W przypadku uwzględnienia protestu Komisja powtarza zaskarżoną czynność.

§ 15

1. W ramach procedury konkursowej Udzielający zamówienie zastrzega sobie możliwość przeprowadzania negocjacji cenowych z oferentami.
2. Negocjacje mogą mieć charakter indywidualny lub grupowy.
3. Z wyników negocjacji Komisja Konkursowa sporządza protokół, który jest elementem protokołu z przebiegu postępowania konkursowego.

§ 16

1. Po akceptacji wyboru przez Zarząd „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o., Komisja konkursowa ogłasza o rozstrzygnięciu postępowania.
2. Ogłoszenie, o którym mowa w ust. 1 zawiera nazwę (firmę) albo imię i nazwisko oraz siedzibę albo miejsce zamieszkania i adres oferenta, który został wybrany.
3. Ogłoszenie jest publikowane na stronie internetowej Udzielającego zamówienie, w terminie do 2 dni roboczych po rozstrzygnięciu postępowania.

§ 17

W sytuacji gdy w odpowiedzi na ogłoszenie konkursowe nie wpłynie żadna oferta lub wszystkie oferty zostaną odrzucone lub z okoliczności wynika, że ogłoszony ponownie konkurs nie wyłoni wykonawców, Udzielający zamówienie w celu zabezpieczenia ciągłości świadczeń medycznych może zawrzeć umowę z wykonawcą bez ogłaszania ponownego konkursu.

§ 18

1. Zawarcie umowy o udzielenie zamówienia na świadczenia zdrowotne następuje na podstawie ogłoszenia wyniku konkursu ofert z uwzględnieniem ewentualnej rezygnacji.
2. Udzielający zamówienie zobowiązany jest zawrzeć umowę zgodnie z wybraną przez Komisję Konkursową ofertą w terminie 30 dni od daty rozstrzygnięcia konkursu.
3. Do zawarcia umowy o udzielanie świadczeń zdrowotnych stosuje się przepisy Kodeksu cywilnego.
4. Umowa o udzielanie świadczeń zdrowotnych jest nieważna w części wykraczającej poza przedmiot postępowania w sprawie zawarcia umowy.
5. Umowa może przewidywać dopuszczalne zmiany, ich zakres i sposób oraz przesłanki wprowadzenia, w szczególności zmianę ceny (indeksacja) w umowie na okres dłuższy niż 12 miesięcy.
6. Nieważna jest zmiana zawartej umowy, jeżeli dotyczy ona warunków, które podlegały ocenie

przy wyborze oferty (za wyjątkiem indeksacji ceny przewidzianej w umowie), chyba że konieczność wprowadzenia takich zmian wynika z okoliczności, których nie można było przewidzieć w chwili zawarcia umowy lub wprowadzane zmiany są korzystne dla zamawiającego.

7. W przypadku wprowadzenia koniecznych zmian, umowa w nowym brzmieniu obowiązuje od czasu ich wprowadzenia, nie dłużej niż do daty wygaśnięcia umowy.

§ 19

Do niniejszego konkursu nie stosuje się przepisów o zamówieniach publicznych.

§ 20

Niniejszy Regulamin Konkursu Ofert jako obowiązujący jest przyjmowany w drodze uchwały Zarządu „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. i w tym trybie może być zmieniony.

Prezes Zarządu
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.

Bożena Szelaągowska

REFERENT
Działu Kadr i Płac
„PRO-MEDICA” w Elku Sp. z o.o.

Milena Kosiłowska

Starszy Referent
DZIAŁU KADR I PLAC
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.

Magdalena Konecko

Starszy Referent
DZIAŁU KADR I PLAC
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.

Dominika Strojek

*Załącznik Nr 1
do Regulaminu Pracy Komisji Konkursowej*

.....
pieczęć Udzielającego zamówienia

Oświadczenie¹:

- ☐ członka komisji konkursowej
☐ innej osoby wykonującej czynności w postępowaniu o udzielenie zamówienia

Imię (imiona):

Nazwisko:

Upředzony o odpowiedzialności karnej za fałszywe zeznania oświadczam, że:

- 1) nie ubiegam się o udzielenie zamówienia,
- 2) nie pozostaję w związku małżeńskim, w stosunku pokrewieństwa lub powinowactwa w linii prostej, pokrewieństwa lub powinowactwa w linii bocznej do drugiego stopnia z Oferentem,
- 3) nie jestem związany z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli z Oferentem,
- 4) nie jestem osobą, której małżonek, krewny lub powinowaty do drugiego stopnia albo osoba związana z nią z tytułu przysposobienia, opieki lub kurateli pozostaje wobec niego w stosunku nadrzędności służbowej,
- 5) nie zostałem prawomocnie skazany za przestępstwa popełnione w związku z postępowaniem o udzielenie zamówienia, przestępstwo przekupstwa, przestępstwo przeciwko obrotowi gospodarczemu lub inne przestępstwo popełnione w celu osiągnięcia korzyści majątkowych.

Ełk, dnia

.....
(podpis)

W związku z zaistnieniem okoliczności, o których mowa w pkt², podlegam wyłączeniu z niniejszego postępowania

..... dnia r.

.....
(podpis)

¹ Zaznaczyć właściwe.

² Wymienić pkt od 1 do 5, jeżeli dotyczy.

REFERENT
Działu Kadr i Płac
„PRO-MEDICA” w Elku Sp. z o.o.
Młoda Kobylowska

Starszy Referent
DZIAŁU KADR I PLAC
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.
Magdalena Konećko

Prezes Zarządu
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.
Bożena Szelałgowska

Starszy Referent
DZIAŁU KADR I PLAC
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.
Dominika Strojek

Analiza szacunkowej wartości zamówienia przeprowadzona w dniu 30.04.2025 r.

Świadczenie usług zdrowotnych w zakresie:	Całkowita szacunkowa wartość wynagrodzenia bez podatku od towarów i usług w roku 2025	Szacowana ilość punktów udzielanych świadczeń zdrowotnych w „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. przez lekarza specjalistę w dziedzinie alergologii w Poradni Alergologicznej na rok 2025	Podpis
Udzielanie świadczeń zdrowotnych w „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. przez lekarza specjalistę w dziedzinie alergologii w Poradni Alergologicznej	92 300,00	92 300,00	

1) Ustalenie wartości zamówienia = SUMA x prognozowany średnioroczny wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych (105,0%) x 4 lata

387 660,00

2) Równowartość kwoty 30.000,00 euro wyrażona w złotych (średni kurs złotego w stosunku do euro ogłoszony przez Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych) : 30.000,00 euro * 4,6371 = 139.113,00

3) Wartość zamówienia z pkt 1 > Równowartość kwoty 30.000,00 euro wyrażona w złotych

4) Analiza szacunkowej wartości zamówienia wykazała, że jego wartość przekracza wyrażoną w złotych równowartość kwoty 30.000,00 euro liczonej według średniego kursu złotego w stosunku do euro.

5) Wnioski:

W związku z powyższą analizą zgodnie z art. 26 ust. 1-4 ustawy o działalności leczniczej wnoszę o ogłoszenie konkursu ofert na udzielenie świadczeń zdrowotnych w „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. przez lekarza specjalistę w dziedzinie alergologii w Poradni Alergologicznej

6) Kwota, którą Udzielający zamówienia przeznaczył na finansowanie świadczeń zdrowotnych w „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. przez lekarza specjalistę w dziedzinie alergologii w Poradni Alergologicznej

a) 1,00 zł za każdy punkt świadczeń,

b) 50 % aktualnie obowiązującej ceny poniędzy „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o., a kontrahentem lub 50 % ceny wg Cennika Usług „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. dla świadczeń udzielanych na zlecenie osób fizycznych za każde wykonanie badania komercyjnego lub poradę komercyjną (finansowaną poza umowami z NFZ),

Starszy Referent
DZIAŁU KADR I PŁAC

„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.

30.04.2025
Magdalena Konecko
(data i podpis osoby sporządzającej analizę)

KIEROWNIK
DZIAŁU KADR I PŁAC

„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.

(data i podpis Kierownika Działu Kadr i Płac)

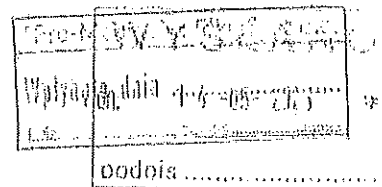
(data i podpis Prezesa Zarządu)

Prezes Zarządu
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.

Bożena Szulągowska



„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.
19-300 Elk, ul. Baranki 24,
tel. 87 621-96-20 - Sekretariat Zarządu Spółki
fax 87 620-95-99
e-mail: sekretariat@promedica.elk.pl
www.promedica.elk.com.pl



Narodowy Fundusz Zdrowia
Warmińsko-Mazurski Oddział Wojewódzki
ul. Żołnierska 16
10-561 Olsztyn

Znak: P-M/DRUM/ 13 / 1128 / 2025

Data: 12.05.2025 r.

W imieniu „Pro-Medica” w Elku sp. z o.o. proszę o zwiększenie poziomu finansowania w ramach umowy Leczenie Szpitalne nr 14-00-01331-23/021/03/08/SZP w zakresach: „świadczenia w zakresie alergologii”
- zwiększenie limitu o 72300 punktów, „świadczenia w zakresie alergologii – świadczenia pierwszorazowe”
- zwiększenie limitu o 20000 punktów w okresie czerwiec-grudzień 2025 roku.

Prośbę swą motywuję możliwością zatrudnienia w poradni alergologicznej nowego lekarza świadczącego usługi w w/w zakresach, co spełni oczekiwania pacjentów i skróci kolejkę oczekujących na te świadczenia.

Aktualny poziom finansowania w poradni alergologicznej jest niewystarczający dla obecnie świadczących tam usługi lekarzy specjalistów, a powstałe w poradniach specjalistycznych nadwykonania są opłacane przez NFZ co najmniej po upływie kwartału, a często nawet z większym opóźnieniem (nadwykonania za I kwartał 2025r. na obecną chwilę nie są nadal opłacone przez NFZ), co nie pozwala na bieżące miesięczne opłacenie wszystkich wykonanych świadczeń lekarzom świadczącym usługi w tej poradni.

Z poważaniem

Prezes Zarządu
„Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o.
Bożena Szelągowska

Sąd Rejonowy w Olsztynie
VIII Wydział Gospodarczy Krajowego
Rejestru Sądowego nr KRS 0000026179

Rejestr podmiotów
wykonujących działalność
lecniczącą nr 000000015229

ZARZĄD:
Prezes Zarządu Spółki - Bożena Szelągowska

BNP Paribas Bank Polska Spółka Akcyjna
PL 74 2030.0045 1110 0000 0103 8710 (PLN)



REGON 510996861
NIP 848-16-30-309

Kapitał zakładowy
22.242.000,00 PLN



